



INNOVATION ET CROISSANCE

Comité RICHHELIEU

Carnet n°1/oct 2013

- **Edito de l'équipe**
- **Séminaire annuel : "soyons observateurs, soyons acteurs, soyons curieux"**
- **Dîner-débat autour de Bruno Le Maire**
- **Signature du partenariat entre le Comité Richelieu et BNP Paribas : du dialogue et de la compréhension pour avancer**
- **Rencontre avec Pierre Pelouzet, médiateur des relations inter-entreprises**
- **Vie de l'écosystème**
- **Témoignage**
- **Rejoignez-nous !**

Agenda

Jeudi 3 octobre: Club
Comité Richelieu

Mardi 15 octobre: Club
Comité Richelieu

Jeudi 31 octobre:
Remise du rapport annuel
de l'Observatoire de
l'innovation GAC/Comité
Richelieu/Les Echos

Edito de l'équipe

En cette rentrée de septembre, les difficultés économiques restent palpables pour les entreprises et le Parlement examine le projet de loi de finances pour 2014. Il est important que le Comité Richelieu soit non seulement un observateur attentif mais également un acteur à la fois responsable, engagé, exigeant et influent. Dans cette perspective, et convaincus de la richesse que représentent le dialogue, la réflexion et le partage d'expériences au sein du Comité Richelieu, nous mettons en place un nouvel outil qui sera à votre service et au service de nos messages et actions : le « Carnet » du Comité Richelieu.

Si le « Carnet » permet de communiquer sur l'agenda, les activités du Comité Richelieu et son écosystème, il doit également constituer une plateforme utile d'échange entre les membres du Comité.

Ce premier numéro est largement consacré à un moment fort dans la vie Comité Richelieu en cette rentrée de septembre : notre séminaire annuel.

L'équipe du Comité Richelieu vous souhaite une bonne lecture et reste à votre écoute.

Vendredi 13 décembre:
Réunion BNP Paribas en
Rhône-Alpes

Séminaire annuel : "soyons observateurs, soyons acteurs, soyons curieux"



Vendredi 20 septembre 2013, le Comité Richelieu tenait à Paris son séminaire annuel. A cette occasion, nous avons rassemblé plus de cinquante dirigeants d'entreprises d'innovation et de croissance.

Réunions plénières : des perspectives de collaboration

La matinée était consacrée à des réunions plénières de réflexion et d'échanges :

- **Innovation et diversification des entreprises de défense.** Cette plénière était animée par Thierry Gaiffe, président de la Commission Défense du Comité Richelieu. Les deux intervenants, Charles Edelstenne (groupe Dassault) et Thierry Pérard (DGA), ont insisté sur l'importance de pérenniser le tissu des entreprises innovantes de défense, au travers notamment de la dualité. Les questions de la salle ont reflété les préoccupations des dirigeants de PME quant à la mise en place du pacte Défense PME et ses effets concrets.

- **Recherche publique et monde industriel.** Animée par Christophe Lecante, président de la Commission Innovation du Comité Richelieu, cette plénière, à travers les interventions de Michel Cosnard (Inria) et Philippe Bourgoïn (CEA), a permis de mieux faire connaître les offres technologiques d'Inria et du CEA auprès des membres du Comité. Il a également permis d'attirer l'attention des intervenants sur la réalité des relations de terrain entre PME et les laboratoires de recherche publique.

- **Financement de l'innovation.** Cette plénière, était animée par Jean-François Marraud, président de la Commission Finance du Comité Richelieu. Il a souligné l'importance que constituent pour les entreprises innovantes les relations entretenues avec les acteurs du financement. Après être revenu sur le champ d'action de Bpifrance en termes d'accompagnement des entreprises, Paul-François Fournier (Bpifrance) a dit sa volonté d'avancer avec le Comité Richelieu au service du développement des entreprises d'innovation et de croissance. Denis Champenois (AFIC) a estimé qu'il était urgent de trouver rapidement les moyens de mobiliser des fonds pour financer l'innovation. Il a notamment évoqué l'assurance vie.

Au-delà des problématiques soulevées et des attentes exprimées par nos membres, cette matinée a permis de confirmer et d'ouvrir des perspectives de collaboration (partenariats, actions communes, recherche, accompagnement) entre le Comité Richelieu, ses membres et les instances représentées par les intervenants. Nous

retiendrons notamment un enseignement dans les propos de Charles Edelstenne concernant l'importance d'être un champion plutôt que d'être le numéro un ou l'entreprise de la plus grande taille.

La place de l'entrepreneur innovant : « soyez numéro deux »

La conférence-débat a subtilement fait écho aux propos de Charles Edelstenne. Miguel Aubouy (écrivain-chercheur) a partagé ses réflexions sur la place de l'entrepreneur innovant dans la société avec ces mots : « Soyez numéro deux ». S'en sont suivis des échanges passionnants et ouverts sur la place de l'entrepreneur dans notre société.

Présentation de la formation Sciences Po Paris - Comité Richelieu

Au côté de Jean-Pierre Gérault, président d'honneur du Comité Richelieu, Jean-Christophe Vidal (Sciences Po Paris) a présenté la formation que nos organisations mettent en place à partir de mars 2014 : " Développer l'entreprise d'innovation et de croissance". Cette formation sera à destination des acteurs de l'écosystème de l'innovation à commencer par les dirigeants de PME et ETI.

Accompagner les initiatives qui soutiennent l'innovation

Bruno Sportisse, directeur adjoint de cabinet de Fleur Pellerin, est intervenu pour évoquer les engagements et actions du gouvernement au service de l'innovation. A quelques semaines de la présentation d'un plan gouvernemental sur l'innovation, Bruno Sportisse a échangé avec les membres du Comité Richelieu. Philippe Berna, président du Comité Richelieu, a tenu à souligner que le Comité était disposé à travailler activement à la mise en place de toute disposition qui viendrait utilement soutenir l'entrepreneuriat et l'innovation en France.

Conclusion

Risque et Prudence, Autonomie et Partenariat, Temps et Instant, Rupture et Engagement, Entreprise et Entrepreneurs, Excellence technologique et Innovation, Global et Local... On retiendra de ce séminaire que l'action du Comité Richelieu trouve son inspiration dans la réflexion, l'ouverture, l'écoute et l'échange entre ses membres et son écosystème.



De gauche à droite: M. Pérard, M. Edelstenne, M. Gaiffe



De gauche à droite: M. Marraud, M. Fournier, M. Champenois



De gauche à droite: M. Lecante, M. Cosnard, M. Bourgoïn



L'attention de la salle

Dîner-débat autour de Bruno Le Maire



Judi 19 septembre, le Comité Richelieu organisait un dîner-débat autour de Bruno Le Maire sur le thème : « le redressement de la France passera par l'innovation ».

Bruno Le Maire a partagé une conviction : « l'avenir du pays repose de manière non négligeable sur les épaules des entrepreneurs de France ». Pour lui, « ce serait une erreur, et en décalage complet avec la réalité et les besoins de notre société, de considérer qu'il y a un Etat dont il faudrait tout attendre ».

« Si l'Etat joue un rôle important, l'engagement de chacun est essentiel, celui des entrepreneurs innovants est déterminant ».

Les échanges ont été francs et nombreux. Ils ont porté sur la notion de temps, différente entre l'économie et la politique. Il était également question du « modèle » français, du rôle de l'Europe et d'orientation de la dépense publique.

Signature du partenariat entre le Comité Richelieu et BNP Paribas : du dialogue et de la compréhension pour avancer



Mme Capobianco, directeur des Réseaux France et membre du Comité Exécutif de BNP Paribas, et M. Berna, président du Comité Richelieu

Vendredi 27 septembre 2013, la mise en place d'un partenariat entre le Comité Richelieu et BNP Paribas a été officialisée.

Signataires de la convention de partenariat, Marie-Claire Capobianco, directeur des Réseaux France et membre du Comité Exécutif de BNP Paribas, et Philippe Berna, président du Comité Richelieu, ont dit toute leur volonté de renforcer le dialogue, la compréhension et la confiance mutuelle entre leurs réseaux.

Il s'agira non seulement de mener des réflexions en commun mais également de mettre en place des actions très concrètes qui permettront de renforcer l'accompagnement des PME et ETI innovantes et de couvrir leur besoin de financement. Parmi les leviers de croissance, la convention vise tout spécifiquement le soutien à l'innovation et le développement des entreprises à l'international.

La première manifestation organisée dans le cadre de ce partenariat, et sur laquelle nous aurons l'occasion de communiquer davantage dans les semaines à venir, aura lieu le vendredi 13 décembre 2013 à Grenoble.

Rencontre avec Pierre Pelouzet, médiateur des relations inter-entreprises



De gauche à droite: M. Jacquet, Parrainer la Croissance, M. Berna, Comité Richelieu, M. Pelouzet Médiation inter-entreprises, M. Pouyanne, Réseau Entreprendre, M. de Bentzmann, Croissance Plus.

En partenariat avec Parrainer la croissance, Réseau entreprendre et Croissance Plus, le Comité Richelieu organisait un débat avec Pierre Pelouzet, médiateur des relations inter-entreprises. L'occasion était donnée aux entrepreneurs d'échanger avec Pierre Pelouzet sur les difficultés qu'ils peuvent connaître concernant les relations avec leurs clients, les retards de paiement ou encore, le "racket" au CICE. Les représentants de l'ensemble des organisations présentes ont insisté sur l'importance de saisir sans attendre le médiateur en cas de difficultés. Concernant les contrôles fiscaux sur le CIR, Christophe Lecante, vice-président du Comité Richelieu a évoqué l'intérêt de créer une médiation de l'innovation. Philippe Berna, président du Comité Richelieu a quant à lui suggéré que les représentants des PME soient présents lors de la signature de la charte des relations inter-entreprises par les grands comptes.

Vie de l'écosystème



« Une relation à entretenir et développer avec Sciences Po Paris » - Jean-Pierre Gérault (Publishroom), administrateur et président d'honneur du Comité Richelieu

« Je me suis rendu hier soir, 25 septembre, à la cérémonie de remise du certificat d'administrateurs de Sciences Po Paris. Cette cérémonie se fixait notamment comme objectif de sensibiliser l'ensemble des participants aux vertus de la gouvernance et de favoriser des

rencontres d'éléments de valeur pour étoffer le conseil des uns et des autres.

Le Comité était invité à cette cérémonie dans la perspective de la formation certifiante Sciences Po/Comité Richelieu présentée lors de notre séminaire et que nous mettons actuellement en place : « développer l'entreprise d'innovation et de croissance ». Cette formation s'adresse aux acteurs de l'écosystème de l'innovation (PME, ETI, grands groupes, laboratoires publics, syndicats, fonctionnaires...).

Les représentants du Comité Richelieu a été salués par les organisateurs en présence de plus de 300 personnes dont 216 administrateurs issus de PME, ETI et grands groupes français. J'ai pu échanger avec des responsables de L'institut Français des Administrateurs et du Cercle des Administrateurs de Sciences Po.

Je remercie Jean-Christophe Vidal (Sciences Po Paris) et Didier Serrat (Rivoli consulting) de nous avoir conviés car il me semble important d'entretenir et de développer des relations avec des organismes comme Sciences Po Paris ».

Nous comptons sur vos contributions pour alimenter cette rubrique. N'hésitez pas à nous faire part de vos rencontres et expériences de terrain au sein de notre écosystème. Vous pouvez nous écrire à [contact@comite-richelieu.org]

Témoignage



« Une préoccupation des PME et ETI innovantes : La marge » - Ronan Bars (EURODECISION), administrateur du Comité Richelieu

« De nombreux articles et rapports pointent un problème typiquement français : les marges. En effet, il y a bien un problème de faiblesse des marges de nos entreprises françaises et les chiffres le démontrent aisément. Elles ont baissé (passant de 30% à 21% en 11 ans tandis qu'en Allemagne elles ont augmenté de 7 points) et cela se répercute sur la capacité d'autofinancement des entreprises (passant de 85% à 64% en France contre près de 100% en moyenne dans la zone euro et même légèrement plus en Allemagne).

A l'origine de ce mal français, je vois plusieurs explications qui sont autant de pistes de réflexion. Je pense à la forte pression sur les prix, résultat de mise en concurrence organisée par les organisations publiques et les grands groupes. Je pense également à la multiplication de nouveaux impôts (84 entre 2011 et 2013 d'après l'observatoire des subventions) qui n'arrange rien à cette situation.

Enfin, les retards de paiements pèsent sur nos trésoreries. Cet indicateur est souvent invisible car les commandes officielles des grands groupes et administrations arrivent avec des mois de décalage ou les autorisations de facturation sont décalées pour de fausses raisons administratives.

Si le financement de l'innovation et des entreprises, qui donne lieu à de nombreuses conférences, est un sujet, il faut rappeler que le financement le plus naturel du développement devrait se faire par la marge. Ce qui simplifierait beaucoup notre tâche d'entrepreneurs innovants... »

Rejoignez-nous !

[Modifier mon abonnement](#) | [Se désinscrire](#)

47-47 rue d'Hauteville
75010 Paris
www.comite-richelieu.org