

Paris, le 3 avril 2009

---

## EMIRATS ARABES UNIS Ras Al Khaimah

Rencontre avec  
**M. Khater MASSAD, Président de Ras Al Khaimah Investment Authority (RAKIA)**  
et Conseiller du Prince,  
et **M. Serge GUILLAUME, Directeur Exécutif de RAKIA**  
et des entreprises françaises implantées à Ras Al Khaimah

Mardi 19 mai de 8h30 à 10h00  
Suivi d'entretiens individuels  
au MEDEF (55 avenue Bosquet, 75007 Paris)  
- Accueil des participants à partir de 8h00 -

---

Chère Madame, Cher Monsieur,

MEDEF International a le plaisir de vous inviter à une rencontre autour de **Khater MASSAD**, Président de RAKIA et Conseiller du Prince, et **M. Serge GUILLAUME**, Directeur Exécutif de RAKIA, **mardi 19 mai 2009**, au siège du MEDEF.

**Ras Al Khaïmah**, l'un des 7 émirats composant la Fédération des Emirats Arabes Unis, est certes moins connu que Dubaï ou Abu Dhabi mais il bénéficie d'une position stratégique **au cœur d'un des principaux pôles de croissance mondial** situé aux portes du golfe arabo-persique.

Malgré la crise, l'émirat poursuit son **essor économique** marqué par le **développement de son tissu industriel et de son offre de services** (qui représentent respectivement 21 et 39% du PIB, avec une diminution significative de la part occupée par les hydrocarbures) avec notamment de **nombreux projets de zones franches très avantageuses** notamment pour les **entreprises innovantes et technologiques** (informatique, équipements en électronique et télécommunications).

Ras Al Khaïmah offre aux entreprises et investisseurs français un **cadre favorable** (absence de taxe professionnelle, d'impôts sur le revenu et de barrière douanières, code du travail libéralisé, notamment), ainsi que de **nombreux projets** dans des secteurs aussi variés que **les infrastructures, l'énergie** (projets d'île solaire, de gazoduc, de centrales électriques), **l'immobilier et le tourisme** (mise en chantier de nombreux complexes : centre d'affaires et de congrès, complexe de ski, tourisme culturelle, etc), **l'éducation et la santé** (création d'une zone franche spécifique, besoins en équipements hospitaliers), entre autres. RAKIA présentera en outre ses développements à l'extérieur, comme en Géorgie (Poti Industrial Free Zone).

Au cours de cette rencontre, nos deux invités aborderont notamment les **évolutions économiques et industrielles** de Ras Al Khaïmah ainsi que la relation de l'émirat avec **sa région et dans le monde**. Nous évoquerons également les **opportunités et projets** de Ras Al Khaïmah, le **cadre des affaires et l'accompagnement proposé par RAKIA** pour les entreprises souhaitant développer une activité sur place. Suite à la rencontre, des **entretiens individuels** pourront être organisés.

En espérant que vous pourrez participer à cette rencontre, je vous prie d'agréer, Chère Madame, Cher Monsieur, l'expression de mes sentiments les meilleurs.

Thierry COURTAIGNE  
Vice-Président, Directeur Général